



Projet associatif 2026-2029

***« C'est dans les collectivités que nous trouvons des réservoirs d'espoir
et d'optimisme. »***

Angela Davis

« Rien n'est permanent, sauf le changement »

Héraclite d'Ephèse

Association PUZZLE : « La Clef des Champs »

1, allée du stade - 37310 REIGNAC SUR INDRE Tél : 02 47 94 12 00

courriel : accueil@asso-puzzle.fr adresse du site internet : www.asso-puzzle.fr

SOMMAIRE

INTRODUCTION

L'ASSOCIATION PUZZLE : DE QUI, DE QUOI PARLE T ON ?

Fiche d'identité

Un peu d'Histoire

Nos principes et nos valeurs

Nos activités

- Secteur enfance : découvrir le vivre-ensemble
- Secteur jeunesse : favoriser l'engagement
- Espace de Vie Sociale « l'Agora » : animer la vie sociale
- Ateliers hebdomadaires : vivre le sport et les loisirs à proximité
- Le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité :
- Guid'asso : soutenir la vie associative

LE PROJET GLOBAL 2026-2029

Nos partenaires

Une association sur un territoire

Et pour des habitants

Forces, faiblesses, opportunités menaces

AXES DU PROJET

INTRODUCTION

Créée en 1998 l'association Puzzle se veut un espace vivant dont le projet se doit d'être partagé. En interne d'une part, où le projet associatif garantit le lien, les rôles et les missions entre les adhérents, représentés par le Conseil d'Administration et l'équipe salariée. En externe d'autre part, où le projet doit garantir une cohérence avec les acteurs d'un territoire. Le projet associatif de Puzzle a su évoluer et s'affiner à mesure de l'extension de son activité. De l'animation de loisirs pour les enfants à l'animation jeunesse, familles, tout public ou thématiques, de l'animation territoriale à l'ingénierie de projet.

Depuis la mise en place de notre dernier projet de 2020 à 2024, l'association a vécu de nombreux changements humains. La période du COVID a bien entendu laissé sa trace, comme sur tout le monde associatif français, notamment sur la participation des habitants et l'engagement des bénévoles.

La première période de ce projet a aussi connu plusieurs directions, et une certaine instabilité dans les équipes. Le secteur jeunesse a connu plusieurs organisations et répartitions des responsabilités. Le secteur enfance, comme un effet secondaire aux nouvelles formes de contrats aidés, a connu des changements d'équipes récurrents. L'Espace de vie Sociale, enfin, a restructuré une équipe pour trouver un fonctionnement plus régulier.

Une constance certaine au sein du conseil d'administration, et de certains salariés « centraux » ont permis au navire Puzzle de continuer sa route durant la période.

Depuis 2023, et le retour d'une certaine stabilité de personnel et d'organisation, l'association a retrouvé les moyens de son fonctionnement. Nous avons confirmé la confiance de la CAF et de nos partenaires politiques historiques avec l'obtention de nouveaux agréments, de nouveaux locaux. Mais également une nouvelle dynamique partenariale qui n'a pas encore montré toutes ses possibilités.

2025, avec notamment la mise en place d'un diagnostic local d'accompagnement, et un travail de co-construction interne entre les organes de l'association, a été l'année qui a permis de faire une pause et de reprendre l'ouvrage du projet associatif, avec la volonté qu'il constitue la ligne directrice de toutes nos actions pour le quinquennat à venir.

L'ASSOCIATION PUZZLE : DE QUI, DE QUOI PARLES T ON ?

Fiche d'identité

- * Dénomination : **ASSOCIATION PUZZLE**
- * Statut et forme juridique de l'entreprise : **Association** déclarée en sous-préfecture de Loches, sous le numéro 0373001791, régie par la loi du 1er juillet 1901.
- * Date et lieu de création de l'entreprise : **22/05/1998 à Reignac sur Indre.**
- * Adresse du siège : « **La Clef des Champs** » - 1, allée du stade - 37310 **Reignac-sur-Indre.**
- * Autres locaux : **Centre ado, 40 rue des Roches – 37320 Cormery. Espace de Vie Sociale « l'Agora », 32 rue des Sabotiers – 37310 Reignac-sur-Indre**
- * Coordonnées association : Tél : 02 47 94 12 00 – Courriel : accueil@asso-puzzle.fr
- * site internet : **www.asso-puzzle.fr**
- * Nombre d'Adhérents : **486**
- * Nombre de membres du Conseil d'Administration : **9 membres.**
- * Effectif salarié : **15 salariés (13 ETP)**
- * Identifiant SIREN : **418 951 307**
- * Numéro SIRET : **418 951 307 00036**
- * Numéro RNA : **W373000364**
- * Le code NAF : **9329Z**
- * Type d'activité : « **Autres activités récréatives et de loisirs. »**
- * Conventions / agréments : **CAF ; Service Départemental à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (SDJES) ; Etat ; Région ; Communauté de Communes Loches Sud Touraine ; Communes de Reignac sur Indre et Communes environnantes.**

Un peu d'Histoire

L'association Puzzle anime la vie locale de Reignac sur Indre depuis 1998. Créée dans un premier temps pour répondre à un mode de garde pendant les vacances d'été, l'Association s'est rapidement développée autour du périscolaire et de l'accueil du mercredi et des vacances scolaires.

Elle a ensuite été développée par les familles des communes pour répondre à leur besoin de garde d'enfant sur les temps périscolaires.

Outre les temps d'accueil périscolaires (matin et fin d'après-midi du lundi au mardi et du jeudi au vendredi), l'accueil de loisirs reçoit également les enfants de plusieurs communes

environnantes : Cormery, Dolus-le-Sec, Chambourg-sur-Indre, Cigogné, Courçay, Tauxigny-Saint-Bauld, Chédigny, Azay/Indre, Saint-Quentin-sur-Indrois, Truyes, et Saint Branchs. Les enfants sont accueillis tout au long de l'année dès leur entrée en maternelle et jusqu'à la fin de l'école primaire.

Par la suite, l'association Puzzle a ouvert un secteur jeunesse, dont les locaux se trouve actuellement à Cormery. Ce déménagement a été possible grâce au partenariat mis en place avec la commune, et est né du besoin, voire de la nécessité, de se trouver à proximité du collège de secteur. Les jeunes qui y sont accueillis peuvent avoir de 11 à 17 ans.

En 2014, c'est un Espace de Vie Sociale qui voit le jour.

Au cours de la mise en œuvre du dernier renouvellement, en 2023, les locaux de l'EVS ont eux aussi déménagé. A ce jour, l'équipe de l'Espace de Vie Sociale est constituée de deux animateurs, un conseiller numérique ainsi qu'une coordinatrice-animatrice. Les animations qui y sont proposées sont à destination de tout public : habitants, familles, senior.

Reconnue association de Jeunesse et d'Éducation Populaire, l'association Puzzle œuvre pour l'animation de la vie locale et développe des activités collectives et variées, dans le champ des loisirs, de l'accès aux droits, des loisirs sportifs, de l'activité socio-culturelle portée par la volonté d'un conseil d'administration et d'une équipe de professionnels.

Nos principes et nos valeurs

Pour bien comprendre, il est important de s'arrêter sur le choix du nom de l'association : « Puzzle ». En effet, les membres fondateurs ont souhaité doter l'association d'un nom synonyme d'ouverture et de possibles. L'image du Puzzle est ainsi apparue comme le meilleur terme représentant un ensemble cohérent composé de différentes pièces de formes diverses.

Puzzle est également l'image de l'expérimentation réalisée par l'association depuis son existence : au fur et à mesure des mouvements politiques, économiques, salariés, bénévoles, sociétaux, l'association s'adapte – fait et défait – et continue de proposer des actions en accord avec son temps.

L'association Puzzle se veut donc cet ensemble cohérent se reposant sur les principes et valeurs suivants, que l'on retrouve aussi parmi les fondamentaux de l'Éducation Populaire :

- Soutenir, accompagner et développer l'existant
- fonctionnement en mode projet
- favoriser le vivre-ensemble, la participation et l'engagement
- Force de propositions et d'ouverture pour tous

Nos activités

- Vie associative et bénévolat

La place des bénévoles, bien que discrète au primo-arrivant, est essentielle chez Puzzle. Et tout d'abord dans les instances de gouvernance.

Lors de l'Assemblée générale annuelle, les adhérents réunis en plénière procèdent à l'élection d'un conseil d'administration. Composé de membres élus pour un an renouvelable, le conseil d'administration de Puzzle se réunit onze fois par an en séance plénière. Il constitue aussi des commissions ouvertes aux salariés ou à tout autre membre invité, afin de porter un regard sur les différents aspects de la gestion et du développement de l'association : ressources humaines, finances, communication, ..

Puzzle est également représenté par ses administrateurs lors de différentes rencontres partenariales avec des institutions, des associations, des collectivités. En effet l'association est très sollicitée au niveau local, intercommunal, départemental voire régional comme partenaire de la vie associative, et est reconnue pour ses compétences et son implication sur le territoire dans les domaines relatifs à l'enfance, la jeunesse, la famille et l'animation locale.

De nombreuses actions et projets sont impulsés et animés par des bénévoles et permettent également de faire vivre le projet de notre association : animation d'ateliers, C.L.A.S., manifestations ponctuelles, etc. La participation des habitants et des adhérents est notamment une composante essentielle du fonctionnement du secteur jeunesse et de l'Espace de vie Sociale.

- secteur enfance : découvrir le vivre-ensemble

Dans le fondement du projet pédagogique, la découverte de l'environnement, d'autrui et le respect de chacun accompagnent les projets de l'équipe d'animation. Outre l'accueil périscolaire et des vacances, des séjours sont proposés pour permettre la découverte de nouveaux lieux et activités sur différentes thématiques.

Les enfants de 3 à 10 ans sont accueillis dans les locaux de la Clef des Champs à Reignac-sur-Indre :

- Temps périscolaire (lundi, mardi, jeudi et vendredi) : 7h30-8h30 et 16h-18h30, sans inscription

- Mercredi et vacances scolaires (hors Noël): 7h30-18h30, sur inscription

En grandissant, l'enfant peut bénéficier de la Passerelle : pour accompagner le passage des

grandes sections de maternelles vers l'élémentaire, des journées de découverte des activités des "grands" sont proposées régulièrement. De manière analogue, les CM2 peuvent découvrir l'accueil ado en partageant quelques activités adaptées, avec les 11-17 ans de la structure durant les petites et grandes vacances ainsi que les mercredis. Cette année, Hugo, animateur jeunesse, a proposé aux enfants de CM2 durant le temps du mercredi après-midi plusieurs sorties comme le CCCOD (Centre de Création Contemporaine Olivier Debré) pour voir des expositions, et la visite de la clinique du graff. Annabelle, dorénavant à l'enfance tous les mercredis depuis le mois de septembre, assure le relais entre les grands du centre de loisirs et les ados notamment en venant faire des rencontres passerelles à Cormery une fois par période.

Cette expérimentation vise avant tout à rassurer les enfants et leur famille avec une approche progressive du nouvel accueil.

Il permet également de maintenir le lien avec les plus grands qui délaissent souvent l'accueil de loisirs, avant d'y revenir parfois, quelques années plus tard...

- secteur jeunesse : favoriser l'engagement

La jeunesse à Puzzle, ce sont les 11-17 ans, l'âge des rêves et des projets fous ! L'équipe accompagne ces projets en leur donnant une dimension collective pour permettre leur concrétisation, autant que possible...

L'équipe accueille librement les jeunes, afin de prendre son temps, de discuter, de consolider la relation, de faire émerger les envies des jeunes, des projets ou de passer simplement du bon temps. En parallèle des activités émanant des animateurs ou des jeunes eux-mêmes sont toujours proposées, sur place ou en sortie.

Puzzle porte plusieurs dispositifs d'engagement : animation de conseils des jeunes disposant d'un budget propre soutenu par la CAF, accueil de volontaires en mission de service civique, open badges (une image numérique qui sert à reconnaître les compétences de l'individu), participation aux événements des villages, etc.

L'accueil ado 11-17 ans est ouvert à Cormery les mercredi de 12h30 à 18h30, samedi de 13h30 à 18h et tous les jours des vacances scolaires de 9h à 18h30, à Reignac-sur-Indre et à Cormery. En périscolaire, les mardi et jeudi de 16h à 18h30 et les vendredi jusqu'à 20h.

Puzzle entretient depuis plusieurs années un partenariat avec le collège Alcuin à Cormery, et notamment un accueil libre et des propositions d'activités variées trois midi par semaine. Lors d'un audit réalisé en 2024 au collège il a été constaté combien ce partenariat était durable et de qualité.

Et toujours une participation active dans les réseaux et avec les partenaires:

- Réseau Initiative Jeunes 37

- Promeneurs du net 37
- Ludothèque à Dolus-le-Sec avec l'association Phare-en-Dol' et Nombreuses activités intercommunales
- Manifestations sportives avec l'UFOLEP

Par ailleurs, sans que ces actions soient essentiellement liées au secteur jeunesse, Puzzle est agréée depuis avril 2019 pour accueillir des missions d'intérêt général (dans le cadre du SNU).

De par son activité, l'association accueille très régulièrement des stagiaires dans le cadre de formations qualifiantes telles que BPJEPS, DUT..., d'obtention de brevet d'animation, BAFA, BAFD, mais également dans le cadre de différents cursus scolaires et dispositifs d'insertion à la vie professionnelle. Cet accueil a pour objet de proposer des situations d'animation, des instances de réflexion de la pratique d'animateur, ainsi qu'un suivi individualisé quant à la formation interne dispensée lors de ces stages. Un certain nombre de stagiaires reviennent dans l'association, dans le cadre de contrats de travail plus ou moins longs. Puzzle œuvre donc aussi sur le territoire comme un espace de ressource pour les jeunes en cours de formation.

- Espace de Vie Sociale « L'Agora » : animer la vie sociale

L'Espace de Vie Sociale se situe 32 rue des Sabotiers à Reignac-sur-Indre. Un espace d'accueil et d'animation convivial, ouvert à tous.

Cet espace accueil / L'Agora c'est:

Une équipe :

Deux salariés s'occupent de faire vivre l'Agora. une coordinatrice-animatrice, qui anime les actions socio-culturelles et oriente le public. Un conseiller Numérique, qui anime l'espace Numérique, en offrant un accompagnement collectif ou individuel aux habitants dans la prise en main de l'outil numérique.

Un lieu d'accueil et d'orientation :

Besoins d'information, de ressources ? Questions sur les démarches administratives ? Sur l'orientation de son enfant ? L'Agora est le lieu qui permet de trouver un interlocuteur qui pourra me renseigner, m'orienter, ou m'aider dans mes démarches ou recherche.

Un bureau de rendez-vous pour nos partenaires :

L'Espace de Vie Sociale offre la possibilité à ses partenaires et aux acteurs de la vie sociale, comme la Mission Locale ou l'assistante sociale de notre territoire de pouvoir bénéficier de nos locaux pour proposer des rendez-vous. Et depuis septembre 2024, des permanences France Services sont proposées chaque vendredi, sur inscription.

Un projet social renouvelé :

Cet espace est à destination de tous les habitants des communes sur lesquels l'EVS rayonne : Reignac/Indre, Cormery, Dolus-le-Sec, Chambourg/Indre, Cigogné, Courçay, Tauxigny-Saint Bauld, Chédigny, Azay/Indre, Saint-Quentin /Indrois, Truyes, Saint Branchs.

L'année 2024 a vu se renouveler le projet social de l'Agora. Au cœur de ce projet, une démarche participative où les habitants, élus et partenaires ont été consultés pour recueillir leurs besoins et attentes vis-à-vis des actions et de la présence de l'Agora dans la vie de leur commune. De ce diagnostic de territoire est découlé un projet social qui se développe sur 3 axes :

- Animer le territoire
- Donner aux habitants les moyens d'être acteur de leur projet/animation
- Être un espace ressource pour les familles

Ce projet social a été soumis à la CAF, qui l'a validée en novembre 2024, et a permis à l'Agora de renouveler son agrément pour une période de 4 ans.

Un lieu pour tous, par tous :

Proposer des animations, c'est également consulter et recueillir les envies et attentes des habitants de nos communes. Les actions que nous proposons sont construites avec les participants, comme par exemple les ateliers-cuisine. A chaque fin de séance, les participants décident entre eux du thème de la prochaine rencontre.

L'Agora soutient également les initiatives des habitants des communes. Cela se traduit par des animations réalisées par eux-mêmes, avec le soutien et l'aide technique des animateurs de l'Agora. En 2024, cela a donné lieu à l'atelier Kéfir ou encore au marché de Noël.

De plus 2 de nos ateliers hebdomadaires sont menés par des bénévoles : l'atelier broderie, et les ateliers karaté.

Tout cela n'est possible que grâce à l'investissement de tous les habitants bénévoles.

- Ateliers hebdomadaires : vivre le sport et les loisirs à proximité

Puzzle organise depuis plus de dix années des ateliers variés, dans l'objectif de proposer aux habitants de tous les âges des loisirs créatifs ,de l'entretien physique, une pratique culturelle de qualité en levant le frein de la mobilité. Ces dernières années, c'est environ vingt activités régulières qui sont mise en place sur la commune, avec le concours de celle-ci et de professionnels et de bénévoles dans chaque discipline. Karaté, scrapbooking, gym douce, robots lego, théâtre, baby gym, ... il y a en a pour tous les âges et toutes les sensibilités.

- Le Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité :

Ce dispositif, financé par la CAF, vise à soutenir les enfants et leurs parents dans leur scolarité. Cela se traduit par un accompagnement aux devoirs, doublé d'un temps d'ouverture culturelle qui promeut auprès des familles, l'apprentissage via la culture, et permet d'en faciliter son accès.

Ce dispositif est accessible aux enfants scolarisés à l'école primaire, et aux collégiens. Il est travaillé en partenariat avec l'école et l'équipe éducative. De par son financement et sa finalité, ce dispositif est gratuit pour les familles.

- Guid'asso : soutenir la vie associative

Puzzle accompagne des associations dans le cadre du dispositif Guid'asso 37 sur des questions très générales, telles que la création d'une association, son fonctionnement, des problématiques administratives, d'emploi ou encore de demande de subvention. En 2024, Puzzle a accompagné vingt-six associations du territoire, essentiellement pour des questions administratives et des aides aux demandes de subvention.

LE PROJET ASSOCIATIF 2026-2029.....

Nos partenaires

Les partenaires identifiés dans le cadre du projet global actuel sont assez fidèles et constants. Pour autant l'évolution des activités et des champs d'actions de l'association s'est accompagnée d'un développement important de ses relations partenariales.

Nous citerons ici les partenaires « au long cours », car selon les projets, les années, les événements, nous travaillons de concert avec de nombreuses associations locales de façon plus ponctuelle.

Collectivités :

- CC Loches Sud Touraine (services enfance-jeunesse, santé, CIAS, France Services, conseil de développement)
- CC autour de Chenonceaux
- Communes de Reignac-sur-Indre, mais aussi de Cormery, Dolus-le-Sec, Chambourg-sur-Indre, Tauxigny-Saint-Bauld, Chedigny, Courçay, Azay-sur-Indre,
- Conseil départemental d'Indre-et-Loire
- Conseil régional Centre Val de Loire

Institutions :

- Le SDJES – Service Départemental à la Jeunesse, aux Sports et à l'Education Populaire
- CAF d'Indre-et-Loire
- MSA Berry-Touraine
- le collège Alcuin (Cormery)
- le Hub-lo (consortium publique pour la médiation numérique)
- L'école de Reignac-sur-Indre
- La CARSAT

Associations :

- Ligue de l'Enseignement 37
- Réseau guid'Asso 37
- L'association ID 37
- L'association N.A.C.E.L.
- La Fédération des Centres Sociaux CVL
- Les associations locales de Reignac-sur-Indre ainsi que certaines de Cormery
- Les accueils de loisirs de Tauxigny-Saint-Bauld et de Cormery

Une association sur un territoire

Toutes activités confondues, les activités proposées par Puzzle rassemblent des participants habitants les communes suivantes (citées par ordre d'importance) :

Reignac-sur-Indre, Cormery, Courçay, Dolus-le-Sec, Cigogné, Tauxcigny-saint-Bauld, Chambourg-sur-Indre, Truyes, Azay-sur-Cher, Azay-sur-Indre, Chedigny, et plus marginalement d'autres communes de la CC Loches Sud Touraine. Sur la base de ce constat, Puzzle entretient et développe des relations privilégiées avec les communes de Reignac-sur-Indre, Cormery, Courçay, Dolus-le-Sec, Tauxigny-Saint-Bauld et Chedigny.

Nous identifions tout d'abord un territoire d'intervention, qui comptabilise les communes dans lesquelles nous mobilisons des habitants, et dont les municipalités sont parties prenantes du projet. Nous y trouvons un relais intéressé et efficace de réflexion sur les animations mises en place, de relai de communication, de mise à disposition de moyens matériels. Sur ce territoire, nous prévoyons à très court-terme de mettre en place une réelle présence régulière avec des propositions d'animations et de services. Les élus municipaux et les habitants dynamiques sont directement associés à la programmation. Parmi ces communes, Reignac-sur-Indre bien sûr, mais aussi Dolus-le-Sec, Courçay, Tauxigny-Saint-Bauld, Cormery.

Cela se complète dans notre vision par un territoire d'influence, nous souhaitons ne pas exclure de notre projet les communes proches parmi lesquelles nous comptons des adhérents. Si elles n'ont pas ou peu répondu à nos sollicitations, nous souhaitons tout de même y relayer l'information de l'existence et de l'activité de l'Espace de Vie Sociale. Et n'excluons pas un éventuel développement d'activités à l'avenir, si l'opportunité se présente. Nous incluons en parlant de ce territoire les communes de Azay-sur-Indre, Chambourg-sur-Indre, Saint-Quentin-sur-Indrois.

Quelques caractéristiques de ce territoire :

- des zones pavillonnaires et un habitat dispersé → enjeu de mobilité et de proximité
- une population qui glissent vers un vieillissement et une baisse progressive du nombre d'enfants
- des équipements collectifs, sportifs et dans une moindre mesure, culturels et de santé → importance des bibliothèques de village
- un tissu associatif riche, mais en perte de vitesse
- même constat pour le tissu commercial

Et pour des habitants

Les animations proposées à l'Agora permettent de recueillir lors d'échanges informels les besoins des habitants. Les parents fréquentant les animations à destination des plus jeunes ont ainsi émis le souhait de pouvoir se retrouver régulièrement pour des temps en famille, mais également lors d'actions d'information sur les différents dispositifs les concernant (accès aux droits), et d'accompagnement à la Parentalité. D'autre part les familles du territoire sont en demande de pouvoir retrouver ces animations au sein de leur commune. Les lieux de sociabilisation des parents, comme de leurs enfants sont en effet restreints sur le territoire et nécessitent dans la plupart des cas l'usage d'un véhicule.

Les ateliers numériques nous ont permis de recueillir, au fil de nos consultations, un certain nombre de données et des besoins des habitants de notre territoire. L'itinérance des cafés numériques nous a rapidement permis de constater que les habitants des communes où notre conseiller intervient ont accueilli très favorablement la tenue d'animation. Comme nous l'avons évoqué plus haut la mobilité représente un frein quant à l'accès aux différents services et animations dans notre cas. Ainsi, le public senior, principal public fréquentant le Café Numérique, est particulièrement sensible à l'itinérance des animations, qui leur donne l'occasion de pouvoir y assister régulièrement. De même, le conseiller numérique remarque une augmentation significative des demandes de rendez-vous à domicile. En effet ces demandes émanent de public senior fragile qui ne peuvent plus ou peu se déplacer. La proposition de rendez-vous individuel nous a permis de constater qu'une partie de ces seniors sont très isolés, sortant peu du fait du manque de mobilité et se sociabilisant de moins en moins.

Forces, faiblesses, opportunités menaces

Le travail synthétisé dans ce tableau a été mené collectivement par les administrateurs et les salariés réunis

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Une association ancrée, identifiée et soutenue dans sa commune et auprès des habitants	Instabilité de l'équipe de permanents	Simplifier les canaux de communication entre les salariés et le CA	Fréquentation irrégulière
Un Conseil d'administration structuré et volontaire	Communication et coordination insuffisante entre les équipes, les équipes et le CA	Accompagnement du DLA	Tributaire des subventions précaires de nos financeurs
Des activités pour les publics de tous âges,	Mobilisation et formation des bénévoles	Les habitants reconnaissent et cherchent nos activités et services	Investissement des bénévoles irrégulier
	Manque de	Nos compétences et expériences en	Changement d'élus (élections municipales)

adaptées à leurs particularités	compréhension des missions du CA par les salariés et vice-versa	animation/ ressources pour de la formation	Risque de disparition des séjours
Une fréquentation stable ou en hausse	Communication externe insuffisante	Renforcement de l'implantation multi-communes	
Une reconnaissance dans l'expertise de l'animation par des pairs	Difficulté à recruter quel que soit le poste à pourvoir	Mettre en place des procédures internes de communication à tous les niveaux	
Des compétences pluridisciplinaires	Anticipation irrégulière	Optimiser la communication extérieure, vers les habitants et les partenaires	
Un partenariat développé avec les acteurs du territoire		Sollicitations possibles auprès de fondations, fonds associatifs	
Accompagnement dans la formation professionnelle du personnel		La participation active à l'élaboration du Projet Educatif de Territoire	

AXES DU PROJET.....

Sur les 4 années à venir, nous nous fixons les objectifs suivants :

Objectif général 1 sur 3 :

Accompagner et développer l'animation socioculturelle en milieu rural

3 objectif opérationnels :

Développer les activités intergénérationnelles et tout public, favorisant l'ouverture
Identifier Puzzle comme un espace ouvert, de participation, de projets, de rencontres et d'échanges
Se rendre visible et lisible auprès des habitants et des partenaires

Objectif général 2 sur 3 :

Donner aux habitants les moyens d'être acteurs de leurs animations et projets

3 objectifs opérationnels :

Créer du lien pour accompagner les habitants à la création de projets, en transformant les intérêts particuliers en projets collectifs

Encourager, valoriser, accompagner, l'initiative bénévoles

Accompagner les habitants de tous âges, dans la construction de projets

Objectif général 3 sur 3 :

Renforcer la synergie entre les différents composantes de l'association afin d'optimiser l'engagement collectif.

1 objectif opérationnel :

Mettre en place des outils de communication et de dialogue interne, au sein des équipes, entre les équipes et le conseil d'administration

L'ensemble des ces objectifs donnera lieu à des outils pratiques déclinés dans un projet stratégique,

Ainsi qu'à une évaluation qualitative et quantitative basée sur les réalisations concrètes de l'association.